

# Scenariodenken



In 2014 publiceerde de Koninklijke Bibliotheek (KB) vier mogelijke scenario's voor de bibliotheek in 2025. Bij mijn weten is daar in de branche weinig aandacht aan gegeven. Toch is het stuk nog de moeite waard.

De KB onderscheidde op een horizontale as twee varianten: aan de linkerkant 'overheid trekt zich terug' en aan de rechterkant 'overheid blijft investeren'. En op een verticale as ook twee mogelijkheden: bovenaan 'private en publieke partijen bieden concurrerende alternatieven' en onderaan 'bibliotheek als uniek centrum voor informatie (monopolist)'. Daarmee



ontstonden vier velden: rechtsboven 'transformatie', rechtsonder 'evolutie', linksonder 'integratie' en linksboven 'sterfhuis'. In het scenario 'transformatie' blijft de overheid wel investeren, maar neemt ook de concurrentie van private partijen toe. Bij 'evolutie' blijft de overheid investeren en is er geen concurrentie (bibliotheek als monopolist). Bij 'integratie' is er minder of geen overheidsbudget waardoor bibliotheekfuncties integreren in andere instellingen. En zoals 'sterfhuis' al zegt is de combinatie 'overheid trekt zich terug' en 'private en publieke partijen bieden concurrerende alternatieven' dodelijk voor publieke

partijen en dus de bibliotheek. Het stuk was uitgewerkt voor openbare bibliotheken (OB'en), universiteitsbibliotheken (UB'en) en de KB zelf. Voor OB'en betekent 'transformatie' dat er commerciële partijen bijkomen zonder dat die alles overnemen. Als passend beleid werd gezien: samenwerken en proberen nieuwe inkomstenbronnen aan te boren. 'Evolutie' betekent dat de bibliotheken het heft in eigen hand kunnen houden, in nauwe samenhang met gemeentelijk beleid.

Bij 'integratie' is de bibliotheek niet leidend meer, maar gaan de functies op in andere organisaties die nog wel subsidie krijgen (onderwijsorganisaties, culturele instellingen). En 'sterfhuis' dreigt werkelijkheid te worden, als de bibliotheek geen actie onderneemt. Signalen zijn een teruglopend aantal uitleningen, minder bezoekers en minder gemeentesubsidie. Aangeraden wordt zelf stappen te zetten naar het integratie- of transformatiescenario. Het evolutiescenario (veel subsidie, geen concurrentie) wordt kennelijk uiterst onwaarschijnlijk geacht.

Conclusie: subsidie zonder concurrentie ('evolutie') zit er niet in, geen subsidie en veel concurrentie ('sterfhuis') is erg waarschijnlijk als je niets doet, dus kies voor subsidie plus concurrentie ('transformatie') of geen subsidie en ook geen concurrentie ('integratie'). Als ook dat niet lukt: breng dan functies voor bepaalde doelgroepen elders onder, voordat de bibliotheek weg is.

TEKST: WIM KEIZER ILLUSTRATIE: LIANZA

\* Voor de volledige tekst van het KB-document, zie:

<https://www.kb.nl/sites/default/files/docs/bibliotheek2025.pdf>

**Bibliotheekblad**  
 Vakblad voor de openbare bibliotheken.  
 Verschijnt tien keer per jaar.  
 Uitgave van IP Uitgeverij. Jaargang 20, nr. 1.

**REDACTIE**  
 Eimer Wieldraaijer (hoofdredacteur, eimer.wieldraaijer@bibliotheekblad.nl),  
 Bart Janssen (webredacteur, bart.janssen@bibliotheekblad.nl),  
 Martin de Jong (redacteur, martin.dejong@bibliotheekblad.nl)  
 E-mailadres (algemeen):  
 redactie@bibliotheekblad.nl;  
 administratie@bibliotheekblad.nl  
 Telefoon (hoofdredacteur): 06-51236185  
 Adres: Charlotte van Pallandtlaan 18,  
 Postbus 164, 2272 TR Voorburg  
**Website: [www.bibliotheekblad.nl](http://www.bibliotheekblad.nl)**

**REDACTIERAAD**  
 Erik Boekesteijn, Mieke van Dijk, Wendy de Graaff, Arend Middelveld, Mari Nelissen

**VORMGEVING**  
 Ruud Out (art director)  
 Ultramarijn Grafische Vormgeving

**DRUK**  
 Senefelder Misset, Doetinchem

**ABONNEMENTEN**  
 Opgave en vragen over abonnementen  
 Nederland: Abonnementenland, Postbus 20,  
 1910 AA Uitgeest, Tel. 0900-ABOLAND of  
 0900-226 52 63, € 0,10 per minuut,  
 Fax 0251-31 04 05.  
 Site: [www.bladenbox.nl](http://www.bladenbox.nl) voor abonneren of  
[www.aboland.nl](http://www.aboland.nl) voor adreswijzigingen en  
 opzeggingen. Abonnementenland is ook  
 bereikbaar via Twitter. Stuur uw tweet naar:  
 @Aboland\_klanten.  
 Opgave en vragen over abonnementen in  
 België: Abonnementenland, Diependaalweg 6,  
 3020 Herent, Tel. +32 (0)28 08 55 23.  
 Site: [www.bladenbox.be](http://www.bladenbox.be) voor abonneren of  
[www.aboland.be](http://www.aboland.be) voor adreswijzigingen en  
 opzeggingen.  
 Beëindigen abonnement:  
 Opzeggingen dienen 12 weken voor afloop van de  
 abonnementsperiode in ons bezit te zijn.  
 Prijswijzigingen voorbehouden.

**ABONNEMENTSPRIJS**  
 Per 1 januari 2016 kost een abonnement in  
 Nederland 199,90 euro, elk vervolg-  
 abonnement op hetzelfde adres 185,90 euro,  
 abonnement voor gepensioneerden 95 euro,  
 los nummer 20 euro.  
 Abonnement in Vlaanderen 218,90 euro.  
 Overige landen 252,90 euro. Alle bedragen  
 inclusief BTW en verzendkosten.

**UITGEGEVEN DOOR IP UITGEVERIJ**  
 Uitgever: Peter van Gorsel

**ADVERTENTIES**  
 Recent BV, Postbus 17229,  
 1001 JE Amsterdam.  
 Commercieel directeur Joop Slor,  
 joop@recent.nl. Telefoon: 020-3308998.  
 Fax: 020-4204005.

**OVERNAME VAN TEKST**  
 Overname van artikelen is alleen toegestaan  
 met bronvermelding en na overleg met de  
 uitgever. Voor kopiëren is reprorecht verschuldigd  
 aan de uitgever.

© IP Uitgeverij  
 ISSN 1573-9597

## VOLGENDE KEER IN BIBLIOTHEEKBLAD

Interview met Anja Kaashoek van de Bibliotheek Wijchen. | Mystery Guest bezoekt nieuwe bibliotheek Oosterhout. | Het vestigingenbeleid van de Bibliotheek Den Haag. | Dossier: digitaliserende overheid en bibliotheek. | Bibliotheekblad nr. 2 verschijnt op 25 februari.